CAPITOLUL V.
DIRECTIILE DE DEZVOLTARE PENTRU JUDEȚUL TULCEA
CAPITOLUL V – DIRECȚIILE DE DEZVOLTARE ALE JUDEȚULUI TULCEA

V.1. ANALIZA MULTICRITERIALĂ PE ZONE CU POTENȚIAL DE DEZVOLTARE ÎN JUDEȚ

Pentru identificarea scenariilor de dezvoltare, în cadrul procesului de elaborare a Strategiei s-a desfășurat un proces consultativ cu reprezentanții instituțiilor publice de nivel județean, în vederea realizării unei analize multicriteriale a potențialului oferit de cele 5 zone de dezvoltare ale județului constituite în jurul polilor de dezvoltare din județ, precum și de municipiul Tulcea analizat separat de către administrația locală a orașului. În paralel, s-a realizat un proces de chestionare a celor 50 de comunități (unități teritoriale) din Județul Tulcea în următoarele sectoare:
- Administrație,
- Mediul privat și
- Comunitate.

S-au completat chestionare atât de către administrația publică, cat și de mediul privat și comunitate, în fiecare comuna, după cum urmează:
- 10 pentru administrație publică,
- 10 pentru mediul privat,
- 1 / 50 locuitori, dar nu mai putin de 30 chestionare pentru fiecare comuna, pentru sectorul privitor la comunitate.

Cele 5 zone și localitățile arondate sunt descrise în tabelul alăturat. O analiză separată este facută pentru Municipiul Tulcea.

Unitățile administrativ teritoriale ale județului Tulcea în număr de 51 inclusiv municipiul Tulcea, au fost zonate plecând de la următoarele ipoteze:
- Grupurile de dezvoltare 1, 2 și 3, inclusiv municipiul Tulcea, fac parte dintr-un teritoriu care este abordat special ca fiind Delta Dunării și vecinătatea acesteia.
- Grupurile 4 și 5 fac parte dintr-un teritoriu care va fi abordat cu aceeași intensitate și interes ca și teritoriol Deltei Dunării.

<table>
<thead>
<tr>
<th>GRUP DE DEZVOLTARE 1</th>
<th>GRUP DE DEZVOLTARE 2</th>
<th>GRUP DE DEZVOLTARE 3</th>
<th>GRUP DE DEZVOLTARE 4</th>
<th>GRUP DE DEZVOLTARE 5</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. CEALACHIOI</td>
<td>1. NUFAȚU</td>
<td>1. MĂCIN</td>
<td>1. CARCALIU</td>
<td>1. DOROBÂNTU</td>
</tr>
<tr>
<td>2. PARDINA</td>
<td>2. BĂSTEPE</td>
<td>2. SMARDAN</td>
<td>2. TURCOIA</td>
<td>2. CIUCUROVA</td>
</tr>
<tr>
<td>5. SULINA</td>
<td>5. VLĂDOAIA</td>
<td>5. VĂCĂRENI</td>
<td>5. CERNĂ</td>
<td>5. DÂMNI</td>
</tr>
<tr>
<td>7. MALIUC</td>
<td>7. BÂNADEA</td>
<td>7. LUNCAVITA</td>
<td>7. IZVOARELE</td>
<td>7. CASIANICA</td>
</tr>
<tr>
<td>8. FĂNĂTU GHEORGHE</td>
<td>8. JURĂLIOCA</td>
<td>8. ISACCEA</td>
<td>8. NALBÂNT</td>
<td>8. BEIDAUD</td>
</tr>
<tr>
<td>10. MIHAIKOGĂLNICEANU</td>
<td>10. SOMOA</td>
<td>10. DOBOJ</td>
<td>10. PECENEL</td>
<td>10. PECENELA</td>
</tr>
<tr>
<td>11. MIHAI BÂDIA</td>
<td>11. FRECĂȚEI</td>
<td>11. THĂNEI</td>
<td>11. THÂNEI</td>
<td>11. THÂNEI</td>
</tr>
</tbody>
</table>

364
Pentru realizarea analizei multicriteriale, s-a stabilit o serie de criterii ce au fost evaluate de către participanții per localitate, urmând a se calcula media aritmetică a punctajelor înregistrate pentru fiecare criteriu pe localitățile componente ale unei zone, rezultând astfel punctajul zonei pentru criteriul respectiv.

S-au acordat note de la 1 la 5, unde 1 reprezintă situația cea mai precară, în vreme ce 5 reprezintă situația cea mai favorabilă.

**Criteriile folosite și ponderile lor în punctajul total al fiecărei localități și, respectiv, al fiecărei zone sunt:**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Criterii</th>
<th>Infrastructura de transport</th>
<th>Infrastructura socială existentă</th>
<th>Utilități</th>
<th>Potențial agrar</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>accesibilitate și concentrativitate</td>
<td>calcula infrastructurii de transport</td>
<td>educație</td>
<td>sănătate</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>internă</td>
<td>externă</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pondera</td>
<td>criteriu în total punctaj</td>
<td>6%</td>
<td>3.5%</td>
<td>3.5%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Punctajele înregistrate pe localități și pe zone se prezintă după cum urmează:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tabel</th>
<th>GRUP DE DEZVOLTARE</th>
<th>ȘILINĂ-CRIȘAN</th>
<th>SF. GEORGHE</th>
<th>ȘILINĂ</th>
<th>CRĂȘAN</th>
<th>MĂIHĂ</th>
<th>SF. GEORGHE</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>accessibilitate și concesivitate</td>
<td>intern:</td>
<td>extern:</td>
<td>2.01</td>
<td>2.38</td>
<td>2.08</td>
<td>3.07</td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>CEÂLĂÞCHIOI</td>
<td>1.43</td>
<td>1.86</td>
<td>1.95</td>
<td>2.73</td>
<td>1.76</td>
<td>2.00</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>PARDINA</td>
<td>1.41</td>
<td>2.00</td>
<td>1.40</td>
<td>2.79</td>
<td>2.70</td>
<td>3.52</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>CHIȘI VEÞE</td>
<td>1.57</td>
<td>2.10</td>
<td>1.64</td>
<td>3.38</td>
<td>3.57</td>
<td>3.40</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>C.A. ROSETTI</td>
<td>2.50</td>
<td>2.33</td>
<td>2.33</td>
<td>3.17</td>
<td>3.17</td>
<td>3.00</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>SFĂNȚU GEORGHE</td>
<td>2.38</td>
<td>2.87</td>
<td>2.01</td>
<td>2.90</td>
<td>1.98</td>
<td>2.78</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>CRĂȘAN</td>
<td>2.57</td>
<td>2.87</td>
<td>2.98</td>
<td>3.29</td>
<td>1.64</td>
<td>2.62</td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>MĂIHĂ</td>
<td>1.88</td>
<td>2.15</td>
<td>1.75</td>
<td>2.65</td>
<td>2.43</td>
<td>3.66</td>
</tr>
<tr>
<td>8.</td>
<td>SFĂNȚU GEORGHE</td>
<td>2.33</td>
<td>2.89</td>
<td>2.55</td>
<td>3.67</td>
<td>3.90</td>
<td>4.17</td>
</tr>
</tbody>
</table>

366
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Infrastructura de transport</th>
<th>Infrastructura socială existentă</th>
<th>Utilități</th>
<th>Potențialul agrar</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>accesibilitate și conectivitate</td>
<td>calitatea infrastructurii de transport</td>
<td>educație</td>
<td>sănătate</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>NUFAȘU</td>
<td>3,38</td>
<td>2,88</td>
<td>3,53</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>BEȘTEPE</td>
<td>2,73</td>
<td>2,96</td>
<td>3,83</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>MAHMIȚIA</td>
<td>3,54</td>
<td>2,91</td>
<td>4,00</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>MURIGHIOI</td>
<td>3,50</td>
<td>4,00</td>
<td>3,02</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>VÂLEA NUCĂRILO</td>
<td>3,16</td>
<td>2,66</td>
<td>3,34</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>SARICHI</td>
<td>3,95</td>
<td>3,39</td>
<td>4,22</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>BABAȘAG</td>
<td>2,48</td>
<td>2,14</td>
<td>3,21</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>JURILOVCA</td>
<td>3,88</td>
<td>3,04</td>
<td>4,60</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>CEAMURIA DE JOS</td>
<td>3,45</td>
<td>3,33</td>
<td>4,22</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>MIHAIL KOGĂLNICĂNEANU</td>
<td>1,71</td>
<td>1,84</td>
<td>2,43</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>MIHAI BRAVU</td>
<td>3,10</td>
<td>3,39</td>
<td>2,77</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>SLAVA CERCEȘE</td>
<td>3,28</td>
<td>2,71</td>
<td>3,52</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>BAIA</td>
<td>3,48</td>
<td>3,06</td>
<td>3,42</td>
</tr>
<tr>
<td>GRUP DE DEZVOLTARE 3</td>
<td>3.07</td>
<td>3.19</td>
<td>3.28</td>
<td>3.46</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
</tr>
<tr>
<td>1. MĂCIN</td>
<td>3.20</td>
<td>2.85</td>
<td>3.16</td>
<td>3.73</td>
</tr>
<tr>
<td>2. SMĂRDAN</td>
<td>3.80</td>
<td>3.92</td>
<td>3.82</td>
<td>3.71</td>
</tr>
<tr>
<td>3. I. C. BRĂŢIANU</td>
<td>3.24</td>
<td>2.96</td>
<td>2.96</td>
<td>3.18</td>
</tr>
<tr>
<td>4. GRINDU</td>
<td>1.14</td>
<td>4.62</td>
<td>1.16</td>
<td>4.02</td>
</tr>
<tr>
<td>VĂCĂRENII</td>
<td>2.64</td>
<td>2.74</td>
<td>3.07</td>
<td>2.92</td>
</tr>
<tr>
<td>6. IULIA</td>
<td>3.61</td>
<td>3.21</td>
<td>3.55</td>
<td>3.68</td>
</tr>
<tr>
<td>ISACCEA</td>
<td>3.26</td>
<td>2.68</td>
<td>3.79</td>
<td>3.46</td>
</tr>
<tr>
<td>9. NICULIȚEL</td>
<td>2.45</td>
<td>2.72</td>
<td>2.85</td>
<td>2.54</td>
</tr>
<tr>
<td>10. SOMOVA</td>
<td>3.39</td>
<td>3.40</td>
<td>3.60</td>
<td>3.53</td>
</tr>
<tr>
<td>11. FRECĂȚEI</td>
<td>2.97</td>
<td>2.54</td>
<td>3.82</td>
<td>3.31</td>
</tr>
<tr>
<td>12. GRECII</td>
<td>3.13</td>
<td>2.83</td>
<td>3.59</td>
<td>3.23</td>
</tr>
<tr>
<td>GRUP DE DEZVOLTARE</td>
<td>Infrastructura de transport</td>
<td>Infrastructura socială existență</td>
<td>Utilități</td>
<td>Capacitate administrativă</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>această cea câțiva</td>
<td>taxiște</td>
<td>cazare</td>
<td>alimentare cu apă</td>
</tr>
<tr>
<td>1. CARALIU</td>
<td>2,55</td>
<td>2,35</td>
<td>2,73</td>
<td>3,11</td>
</tr>
<tr>
<td>2. TURCOIA</td>
<td>3,07</td>
<td>2,86</td>
<td>3,41</td>
<td>3,57</td>
</tr>
<tr>
<td>3. HAMCEARCA</td>
<td>2,3</td>
<td>3,03</td>
<td>1,55</td>
<td>3,3</td>
</tr>
<tr>
<td>4. VALEA TEILOR</td>
<td>1,11</td>
<td>1,07</td>
<td>1,1</td>
<td>2,17</td>
</tr>
<tr>
<td>5. CERNA</td>
<td>3,11</td>
<td>2,78</td>
<td>3,25</td>
<td>3,38</td>
</tr>
<tr>
<td>6. HORIA</td>
<td>3,44</td>
<td>3,04</td>
<td>3,48</td>
<td>3,2</td>
</tr>
<tr>
<td>7. IZVOARELE</td>
<td>1,11</td>
<td>1,07</td>
<td>1,1</td>
<td>2,37</td>
</tr>
<tr>
<td>8. NALBANI</td>
<td>2,44</td>
<td>1,77</td>
<td>3,31</td>
<td>2,49</td>
</tr>
<tr>
<td>9. PECENEAGA</td>
<td>3,24</td>
<td>2,71</td>
<td>3,65</td>
<td>3,84</td>
</tr>
<tr>
<td>Grup de dezvoltare</td>
<td>Infrastructura de transport</td>
<td>Infrastructura socială existentă</td>
<td>Utilități</td>
<td>Potențialul agrar în domeniul:</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>accesibilitate și conectivitate</td>
<td>interna</td>
<td>externa</td>
<td>educație</td>
</tr>
<tr>
<td>Dorobanțu</td>
<td>3.04</td>
<td>2.87</td>
<td>3.01</td>
<td>3.55</td>
</tr>
<tr>
<td>Ciucurova</td>
<td>3.54</td>
<td>2.7</td>
<td>3.9</td>
<td>3.79</td>
</tr>
<tr>
<td>Topolog</td>
<td>2.75</td>
<td>2.62</td>
<td>2.47</td>
<td>3.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostrov</td>
<td>3.31</td>
<td>3.23</td>
<td>3.47</td>
<td>3.73</td>
</tr>
<tr>
<td>Daeni</td>
<td>4.18</td>
<td>4.00</td>
<td>3.5</td>
<td>2.71</td>
</tr>
<tr>
<td>Stejaru</td>
<td>3.37</td>
<td>2.47</td>
<td>3.5</td>
<td>4.27</td>
</tr>
<tr>
<td>Casimcea</td>
<td>2.14</td>
<td>2.43</td>
<td>2.58</td>
<td>3.79</td>
</tr>
<tr>
<td>Beidaud</td>
<td>3.71</td>
<td>3.8</td>
<td>3.26</td>
<td>3.88</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Un punctaj mic înregistrat pentru criteriile ce țin de situația existentă se traduce prin nevoia urgentă a unor intervenții în sensul îmbunătățirii situației existente.

### Un punctaj mare înregistrat pentru criteriile ce țin de potențial se traduce prin contextul favorabil dezvoltării unor inițiative în sensul valorificării potențialului existent.
Astfel, în ceea ce privește **infrastructura de transport**, ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 15 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Grup de Dezvoltare 1 Sulina - Crișan - Sf. Gheorghe</td>
<td>6,47</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Gup de Dezvoltare 4 Turcoaia - Cerna</td>
<td>7,63</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare 5 Topolog- Casimcea</td>
<td>8,93</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Municipal Tulcea</td>
<td>9,00</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare 3 Măcin - Isaccea</td>
<td>9,54</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Grup de Dezvoltare 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>9,61</td>
</tr>
</tbody>
</table>

În ceea ce privește **asistența socială**, ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Grup de Dezvoltare 1 Sulina - Crișan - Sf. Gheorghe</td>
<td>3,14</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Gup de Dezvoltare 4 Turcoaia - Cerna</td>
<td>3,23</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare 3 Măcin - Isaccea</td>
<td>3,26</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>3,27</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog Casimcea</td>
<td>3,44</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Municipal Tulcea</td>
<td>4,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

În ceea ce privește **infrastructura de utilități**, ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 20 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Grup de dezvoltare nr. 1 Sulina - Crișan - Sf. Gheorghe</td>
<td>10,23</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Gup de Dezvoltare nr. 4 Turcoaia - Cerna</td>
<td>11,70</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 3 Măcin - Isaccea</td>
<td>12,66</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>13,18</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog Casimcea</td>
<td>13,81</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Municipal Tulcea</td>
<td>16,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

În ceea ce privește **infrastructura socială**, ordinea priorității intervențiilor se prezintă după cum urmează:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Grup de dezvoltare nr. 1 Sulina - Crișan - Sf. Gheorghe</td>
<td>3,07</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Gup de Dezvoltare nr. 4 Turcoaia - Cerna</td>
<td>3,11</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 3 Măcin - Isaccea</td>
<td>3,46</td>
</tr>
<tr>
<td>4-5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog Casimcea</td>
<td>3,55</td>
</tr>
<tr>
<td>4-5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>3,55</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Municipal Tulcea</td>
<td>4,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Sănătate

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Grup de dezvoltare 1 Sulina – Crișan-Sf.Gheorghie</td>
<td>2,64</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 4 Turcoaia – Cerna</td>
<td>2,91</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 3 Măcin -Isaccea</td>
<td>2,93</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>3,01</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog-Casimcea</td>
<td>3,39</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Municipiul Tulcea</td>
<td>4,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Prioritatea după potențialul grupului de dezvoltare pe domenii:

### Potențial agrar + Piscicultură

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 25 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 4 Turcoaia – Cerna</td>
<td>19,44</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 3 Măcin -Isaccea</td>
<td>19,31</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog-Casimcea</td>
<td>18,30</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>17,90</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de dezvoltare 1 Sulina – Crișan-Sf.Gheorghie</td>
<td>17,14</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Municipiul Tulcea</td>
<td>16</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Potențial industrial

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Municipiul Tulcea</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 4 Turcoaia – Cerna</td>
<td>2,56</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 3 Măcin -Isaccea</td>
<td>2,40</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>2,28</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog -Casimcea</td>
<td>2,17</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Grup de dezvoltare 1 Sulina – Crișan-Sf.Gheorghie</td>
<td>1,85</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Potențial comercial

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Municipiul Tulcea</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 4 Turcoaia – Cerna</td>
<td>3,37</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog-Casimcea</td>
<td>3,28</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>3,26</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 3 Măcin -Isaccea</td>
<td>3,23</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Grup de dezvoltare 1 Sulina – Crișan-Sf.Gheorghie</td>
<td>2,76</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Potențial turistic

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioritate</th>
<th>Grup de dezvoltare</th>
<th>Punctaj înregistrat (maxim 5 puncte)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Municipiul Tulcea</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Grup de dezvoltare 1 Sulina – Crișan-Sf.Gheorghie</td>
<td>3,17</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 2 Murighiol-Babadag-Baia</td>
<td>3,09</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 4 Turcoaia – Cerna</td>
<td>2,99</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr 3 Măcin -Isaccea</td>
<td>2,80</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Grup de Dezvoltare nr. 5 Topolog -Casimcea</td>
<td>2,32</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Rezultatele prezentei analize au jucat un rol important în identificarea direcțiilor de dezvoltare ale județului și, mai ales, în prioritizarea intervențiilor propuse în cadrul Portofoliului de Proiecte și al Planului de Acțiuni, împreună cu:
- răspunsurile centralizate ale reprezentanților Consiliilor Locale din județ la chestionarele aplicate pe parcursul procesului de de elaborare a Strategiei Județene de Dezvoltare,
- informațiile și statisticile - puse la dispoziția elaboratorilor de către instituțiile publice deconcentrate de nivel local și județean, profilul socio-economic și demografic al Județului Tulcea, precum și prin analiza documentelor strategice europene, naționale, regionale și județene existente.

V.2. SCENARIIL DE DEZVOLTARE PENTRU JUDEȚUL TULCEA ȘI SELECTAREA SCENARIULUI OPORTUN

A. Scenariul dezvoltării inerțiale – Comertul, agricultura și turismul, principalele ramuri economice ale Județului Tulcea

În prezent, în județul Tulcea, principalele ramuri economice active atât în ceea ce privește cifra de afaceri, cât și privitor la numărul de angajați sunt industria prelucratoare (inclusiv industria alimentară), comerțul și turismul. De asemenea, agricultura și pescuitul, precum și fabricarea articolelor de îmbrăcăminte ocupă locuri frunțate în funcție de ponderile mari ale personalului angajat, dar mai reduse în ceea ce privește cifra de afaceri.
Ritmul transformărilor sociale, a sporirii egalității de șanse între femei și bărbați și a integrării grupurilor defavorizate va fi în creștere, având în vedere cererea de forță de muncă actuală și specificul de județ agrar-turistic. Resursele naturale și antropice locale vor fi utilizate într-o proporție satisfăcătoare.

B. Scenariul dezvoltării alternative – Județul Tulcea, județ turistic și agrar

Scenariul dezvoltării alternative este un scenariu care mizează exclusiv pe dezvoltarea sectoarelor turistic și agrar sau combinat (agroturism).
Resursele naturale și antropice vor fi intens valorificate și promovate, respectând principiile de sustenabilitate, declanșându-se astfel o orientare locală către Agricultură și Industrie Alimentară bazată pe produse locale, turism bazat pe natură, turism specializat, turism leghat de pescuitul de agrement, turism agrar, turism cultural, servicii conexe, comerț, meșteșuguri tradiționale etc. Această orientare va diversifica cererea de forță de muncă locală și va crea o bază pentru egalizarea șanselor între femei și bărbați, va determina apariția sau introducerea de noi specializări profesionale vizand acoperirea acelor domenii în care resursele naturale și antropice pot fi puse în valoare.
În prezent, în județul Tulcea, deși există obiective turistice importante, precum și zone cu potențial turistic ridicat, infrastructura turistică este slab dezvoltată. În acest context, în vederea unei relansări economice în domeniul turismului, sunt necesare investiții importante, care vor fi proritare, chiar daca aceasta se va întâmpina în defavoarea investițiilor în infrastructura de bază.
C. Scenariul dezvoltării compuse – Diversificarea economiei Județului Tulcea, pe zone de potențial

În viitoarea perioadă de referință, se preconizează schimbarea imaginii județului în județ în care turismul să se dezvolte ca o ecoindustrie, în care cele mai importante servicii sa fie cele comerciale și cele legate de activitățile piscicole și agricole desfasurate de populația locală.

Scenariul dezvoltării compuse este un scenariu care combină cele două scenarii anterioare, inerțial și alternativ, în scopul valorificării tuturor elementelor positive caracteristice județului, bazându-se pe diversificarea sectoarelor și activităților economice în funcție de zonele cu potențial. Acest scenariu pornește de la premiza că, dată fiind așezarea geografică a județului, există zone bine delimitate, caracterizate printr-o anumite specificitate în ceea ce privește potențialul economic, iar structurarea intervențiilor pe aceste zone de potențial favorizează dezvoltarea județului. Astfel, obiectivele intervențiilor vizate nu vor fi centralizate la nivelul județ, ci descentralizate la nivel de zonă de potențial.

Pilonii pe care se va susține economia județului vor fi:
- pe de o parte: industria turismului ecologic bazat pe natură, precum și valorificarea în scop turistic a patrimoniului natural și cultural-istoric din județ, agroturism, agricultură + piscicultură ecologică, sectoare economice care se dezvoltă inerțial și care au nevoie de intervenții în sensul creșterii competitivității acestora;
- pe de altă parte: comerțul și industria prelucrătoare, precum și dezvoltarea sectorului de producție a energiilor alternative, și a sectorului de cercetare, în special cel legat de conservarea biodiversității din RBDD.

Cele 6 zone propuse sunt concentrate în jurul unor poli de dezvoltare, după cum urmează:
1. Grupul de dezvoltare 1,
2. Grupul de dezvoltare 2,
3. Grupul de dezvoltare 3,
4. Grupul de dezvoltare 4,
5. Grupul de dezvoltare 5,
6. Municipiul Tulcea,

În urma analizei multicriteriale descrisă în cadrul sub-capitolului anterior, se desprind urmatoarele:
- Municipiul Tulcea prezintă cel mai mare potențial turistic dintre cele 6, urmată fiind de grupurile de dezvoltare 1, 2, 4, 3 și 5.
- Municipiul Tulcea prezintă cel mai mare potențial comercial și industrial, urmat fiind de grupurile de dezvoltare 4, 5 și 3.
- Grupul de Dezvoltare nr. 3 prezintă cel mai ridicat potențial agrar și piscicul; toate celelalte zone înregistrează punctaje destul de ridicate la acest domeniu.

În ceea ce privește infrastructura de bază, toate zonele necesită intervenții, cu prioritate însă zonele adiacente Grupurilor de Dezvoltare 1 și 4. În acest sens, vor fi inventariate atât acțiunile ce trebuie întreprinse de către Consiliul Județean Tulcea, cât și cele care sunt necesare ca iniative ale consiliilor locale din județul Tulcea, precum și cele care trebuie realizate de către instituții deconcentrate, agenți economici și alți reprezentanți ai societății civile.
La baza tuturor celor 3 scenarii de dezvoltare stau cateva presupuneri comune, care vor fundamenta demersurile pentru implementarea proiectelor locale, în stransa corelare cu nevoile, sursele de finanțare identificate sau în curs de identificare și strategiile naționale de îmbunătățire a calității vieții populației comunităților:

- Până în 2020, populația va crește ușor și va rămâne constantă în ceea ce privește structura pe grupe de vârstă;
- Condițiile de locuit vor continua să se îmbunătățească;
- Rețelele de utilități publice vor acoperi integral, la standarde bune și foarte bune, zonele urbane de locuit, precum și zonele industriale ale județului, iar în mediul rural se va ajunge la asigurarea utilităților la standarde prin soluții locale, pînă la acoperirea în etape succesive a acestora;
- Spațiile verzi, spațiile deschise și zonele de pădure se vor extinde;
- Finanțarea dezvoltării locale din bugetul local va rămâne ridicată și constantă, în raport cu veniturile la bugetul local;
- Nivelul și ritmul de creștere economică, produsul intern brut și alti indicatori care exprimă creșterea calității vieții în județul Tulcea vor înregistra valori în conformitate cu modelul de creștere la nivel național.

D. Scenariul dezvoltării în tandem regional - asemănările, particularitățile și potențialul existent impun atragerea județelor Tulcea și Constanța într-un parteneriat strategic, pe o așa-numită axă Ucraina - Peninsula Balcanică.

Scenariul dezvoltării în tandem regional este un scenariu care se bazează pe o analiză îndelungată a evoluțiilor sociale, economice, demografice, istorice, precum și conjuncturale, într-un areal ce depășește limitele convenționale ale teritoriului administrativ județean. Scopul este de a aplica o analiză comună unui teritoriu în care se situează și învecinăază județele Constanța, Tulcea și Galați (Brâila).

Acest scenariu are în vedere dinamizarea unei regiuni geografice cu tradiție istorică - denumită Dobrogea, foarte avantajată de poziția geografică, prin existența Deltei Dunării, existența litoralului Mării Negre, precum și potențialul turistic bazat pe natură. Acest scenariu a fost aplicat odinioară în special în domeniul turismului și se dorește revitalizarea acestuia astfel încât să fie avut în vedere investițiile în infrastructura cu caracter regional. Spre exemplu, realizarea drumului expres Constanța - Tulcea - Focșani - prin realizarea acestui drum expres, tranzitul va fi într-o continuă creștere, fapt care va favoriza dezvoltarea durabilă a zonei și, în special, a turismului și agroturismului). Un traseu de drum expres pe coloană nord - sud reașază județele Tulcea și Constanța pe o importantă axă de circulație și comerț, contribuind la generarea unor oportunități investiționale speciale în industrie prelucrătoare, antrepozite, piese de gross, turism ecumenic, etc.

La fundamentarea acestui scenariu s-a impus, ca argument de oportunitate și viabilitate, necesitatea dezvoltării turismului regional bazat pe natură, tinind cont de configurarea reluului natural, în spate fiind vorba de un proces de restaurare/renaturare a Deltei Dunării, cu accent deosebit pe atingerea unui echilibru OM - NATURĂ - ECONOMIE.

Traseul unui viitor drum expres Constanța - Tulcea - Focșani se va asigura, cu expropriere ce vor trebui minimizate, prin investiții cu scop multiplu: irigații, piscicultură, valorificarea terenurilor degradate și reconstrucție ecologică, protecție la inundății a unor întînse suprafețe și așezări, valorificarea potențialului energetic neconvențional, crearea unui vad turistic însemnat, asigurarea unui acces suplimentar la
circuitul Litoral - Delta Dunării, luându-se în calcul și realizarea unei culoare de tranzit către Ucraina prin punctul de trecere Isaccea-Orlovca.

De asemenea, un astfel de scenariu va putea valorifica și amplifica *infrastructura de traversare a Dunării Brăila / Galați* și va asigura oportunități comerciale și turistice suplimentare.

Acest scenariu suplimentar oferă o viziune integratoare asupra dezvoltării complexe într-un areal extins și circumscrie județul Tulcea la un scenariu regional complex, fundamentat pe elemente diferite de cele ce stau la baza primelor 3 scenarii locale, fapt ce îi poate conferi județului Tulcea statutul de *zona de atracție maximă dată de unicitatea Deltei Dunării*. Acest statut implică, pe de o parte, atingerea unui nivel sporit de atracție și stabilitate pentru populația locală, oportunități de incluziune a forței de muncă locale și regionale, iar pe de altă parte atragerea unui număr sporit de investiții cu caracter regional.

Scenariul de referință recomandat este *scenariu C - Scenariul dezvoltării compuse*, combinat cu *scenariul D - Dezvoltare în tandem regional*.

**V.3. FORMULAREA VIZIUNII, OBJETIVULUI GENERAL ȘI A OBJETIVELOR SPECIFICE ALE STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ȘI ALE DIRECȚIILOR STRATEGICE DE DEZVOLTARE**

**VIZIUNEA DE DEZVOLTARE**

În anul 2020, județul Tulcea va fi un județ a cărui dezvoltare durabilă a ținut cont permanent de principiile europene: *dezvoltare inteligentă, coeziune și protejarea mediului înconjurător*, prin valorificarea potențialul economic existent pe zone intitulate *Grupuri de Dezvoltare*, având drept scop:

- asigurarea echilibrului între sistemele socio-economice și potențialul natural, cu accent deosebit pe valorificarea potențialului;
- extraordinar al Deltei Dunării în ceea ce privește ecoturismul bazat pe resurse naturale, protejând mediul și biodiversitatea;
- dezvoltarea turismului bazat pe resurse nepoluante și tradiționale; dezvoltarea unui ecoturism bazat pe resursele locale;
- existența unei forțe de muncă calificate, pentru care se asigură un număr suficient de locuri de muncă;
- creșterea competitivității județului, prin valorificarea sectoarelor economice existente, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile, inteligente și incluzive;
- diversificarea economiei județului, prin valorificarea patrimoniului natural, cultural-istoric și uman;
- îmbunătățirea continuă a calității vieții oamenilor, și asigurarea unui acces egal la utilități și servicii publice calitativ superioare;
- implicarea activă a instituțiilor pentru dezvoltarea economică și socială echilibrată a județului, cu consultarea permanenta a comunitatilor, partenerilor sociali și mediului de afaceri în procesul decizional.
OBIETIVUL GENERAL

Obiectivul general al Strategiei de Dezvoltare Durabilă județeană constă în îmbunătățirea continuă a calității vieții locuitorilor din județul Tulcea, pentru generațiile prezente și acordând o atenție deosebită pentru generațiile viitoare, prin dezvoltarea unor comunități sustenabile, capabile să utilizeze și să gestioneze resursele în mod eficient, pe zone de potențial economic și pe domenii prioritare, asigurând prosperitatea locuitorilor, coeziunea socială, protecția mediului și sustenabilitate.

OBIETIVELE SPECIFICE

În realizarea obiectivului general se va urmări atingerea următoarelor obiective specifice:
- Creșterea continuă a capacității de management, planificare și parteneriat a actorilor relevanți în contextul județean, în vederea dezvoltării durabile a județului și diminuării disparităților dintre mediul rural și urban, cu respectarea principiilor dezvoltării bazate pe cunoaștere, bazare pe incluziune și coeziune, precum și pe cercetare și inovare.
- Construirea și dezvoltarea unei infrastructuri de transport conectată la axele europene, concomitent cu îmbunătățirea accesibilității tuturor zonelor județului.
- Creșterea și îmbunătățirea gradului de accesibilitate a populației la servicii moderne de apa și canalizare, precum și la alte utilități publice.
- Dezvoltarea eco- și agro-turismului (turismul "verde"), prin mărirea și îmbunătățirea capacitaților de cazare și diversificarea ofertei de servicii conexe, cu accent deosebit pe conservarea și valorificarea potentialului natural și antropic existent, și utilizarea resurselor de energie nepoluante.
- Îmbunătățirea infrastructurii și calității serviciilor de sănătate, educație, formare profesională.
- Creșterea calității serviciilor de asistență socială furnizate către cetățeni cu scopul asigurării egalității de șanse pentru grupurile sociale.
- Promovarea societății informaționale și a noilor servicii conexe, atât în sprijinul creșterii competitivității economice cât și în sprijinul accesului facil la serviciile integrate oferite de administrațiile publice.

Documentul programatic al Județului Tulcea, concretizat în această strategie integrată, pornește de la ipoteza că teritoriul format din grupurile de dezvoltare 1,2 și 3, inclusiv municipiul Tulcea, va fi dezvoltat echilibrat și sustenabil prin intermediul fondurilor disponibile în cadrul programelor operaționale de care va beneficia România în perioada de programare 2014 - 2020. Pentru acest teritoriu, administrația județului Tulcea, cu sprijinul ministerelor de resort și împreună cu Comisia Europeană, au dezvoltat un mecanism de finanțare nou, numit Investiții Teritoriale Integrate (ITI), prin intermediul căruia, pe baza unei strategii și a unui plan de acțiune realizeze de către județul Tulcea împreună cu experții specialiști ai Băncii Mondiale, vor fi finanțate toate tipurile de proiecte necesare pentru o dezvoltare durabilă a teritoriului descris.
Astfel, la finalizarea acestor documente, se va face prima revizie a Strategiei Județului Tulcea, care va include și acest teritoriul format din cele 33 UAT uri + Municipiul Tulcea, precum și procedurile și modul de accesare a finanțărilor în cadrul acestui mecanism ITI. În prezentul document strategic sunt incluse 17 UAT-uri aflate în afara teritoriului Deltei Dunării și vecinătăților acesteia, pentru care este prezentată lista de probe identificate ca fiind de utilitate maximă pentru o dezvoltare bazată pe cunoaștere, inovare și tehnologie, care să asigure zonei un interes și o importanță crescută și îmbunătățită prin probele implementate în acest teritoriu. Pentru acest teritoriu s-a realizat un plan de acțiune concret pentru o absorție cantitativă dar și calitativă a fondurilor destinate dezvoltării teritoriale.

**Direcțiile de dezvoltare propuse sunt:**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Nr.</th>
<th>Direcția de dezvoltare</th>
<th>Sub-direcția de dezvoltare</th>
<th>Operațiuni indicative</th>
</tr>
</thead>
</table>
| 1.  | Dezvoltarea capacității administrative și operaționale de intervenție | 1.1. Dezvoltarea capacității administrative | • Elaborarea documentelor strategice sectoriale și de planificare teritorială;  
• Eficientizarea serviciilor publice furnizate către cetățeni, prin folosirea tehnologiilor informatiche și de comunicare;  
• Formare profesională continuă pentru angajații instituțiilor publice;  
• Informatizarea și dotarea performantă a administrației publice locale;  
• Îmbunătățirea mediului de desfășurare a activităților administrative (construcții/reabilitări/dotări de sedii primării);  
• Dezvoltarea parteneriatelor locale, zonale, județene, interjudețene, regionale, interregionale și internaționale. |
| 1.2 | Dezvoltarea capacității operaționale de intervenție la situații de urgență |  | • Întărirea capacității operaționale a structurilor de intervenție în situații de urgență prin dotarea cu echipamente și tehnică specială;  
• Dotarea cu sisteme specifice activității de management a informației pentru gestionarea situațiilor de urgență;  
• Realizarea infrastructurii necesare pregătirii practice a structurilor de intervenție în situații de urgență;  
• Dezvoltarea unui program de pregătire unitar atât pentru componenta preventivă a serviciilor voluntare pentru situații de urgență (SVSU) cât și pentru formațiunile de intervenție. |
| 2.  | Dezvoltarea economică sustenabilă | 2.1. Îmbunătățirea infrastructurii de transport | • Constructia podului de traversare a Dunării între județele Brăila/Galați și Tulcea;  
• Constructia drumului expres Constanța - Tulcea - Mâcin - Focsani cu ... |
| 2.2. **Extinderea și îmbunătățirea accesului la serviciile de utilități publice** | • Crearea/extinderea/modernizarea rețelelor de transport și distribuție/furnizare a gazelor naturale;  
• Extinderea și modernizarea rețelelor de transport și distribuție/furnizare a energiei electrice;  
• Proiecte integrate apă – canalizare – stații de epurare;  
• Realizarea / reabilitarea / extinderea / modernizarea rețelelor de alimentare cu apă;  
• Construcția / reabilitarea / extinderea sistemelor de canalizare și a stațiilor de epurare;  
• Managementul deșeurilor în concordanță cu planul județean de gestionare a deșeurilor. |
|---|---|
| 2.3. **Conservarea mediului și adaptarea la schimbarile climatice** | • Refacerea funcțiilor ecosistemelor și habitatelor naturale;  
• Conservarea biodiversității și refacerea populației speciilor periciliate în RBDD;  
• Atenuarea efectelor schimbărilor climatice produse prin arderea combustibililor fosili și schimbarea folosinței terenurilor;  
• Consolidarea/refacerea digurilor de apă care a localităților aflate pe traseul Dunării  
• Combaterea efectelor eroziunii plajelor care urmează a schimbărilor de temperatură a apei și curentilor mari. |
| 2.4. Dezvoltarea turismului și serviciilor adiacente | • Valorificarea patrimoniului natural și cultural-istoric al județului în scopuri turistice;  
• Crearea de centre de informare turistică;  
• Mărirea numărului de spații de cazare în regim de agroturism, ecoturism bazat pe natură;  
• Creșterea calității serviciilor furnizate turistilor;  
• Amenajarea lacurilor în scopul promovării potențialului de turism de agrement și pescuit sportiv;  
• Diversificarea ofertei turistice rurale prin produse și servicii nepoluante, tradiționale și adaptate specificului local (bărci cu rame sau motoare electrice, transport ecvestru, cu biciclete etc.);  
• Promovarea internă și internațională a potențialului turistic al județului. |
|---|---|
| 2.5. Creșterea competitivității economice și dezvoltarea resurselor umane | • Promovarea și sprijinirea investițiilor cu dezvoltarea de parteneriate și acordarea de facilități;  
• Crearea structurilor de sprijinire a afacerilor;  
• Dezvoltarea și modernizarea activităților de comercializare a produselor și serviciilor de piață;  
• Dezvoltarea activităților economice tradiționale ale județului Tulcea;  
• Campanii de informare privind dezvoltarea abilităților antreprenoriale. |
| 2.6. Diversificarea economiei județene și sprijinirea IMM-urilor | • Creșterea atractivității spațiului rural și încurajarea micilor întreprinzători;  
• Inițiative de producție energii alternative;  
• Inițiative de dezvoltare a sectorului de cercetare. |
| 2.7. Dezvoltarea resurselor umane | • Elaborarea strategiilor și politicii de formare inițială și continuă;  
• Măsuri active pe piața muncii, instruirea șomerilor și dezvoltarea forței de muncă. |
<table>
<thead>
<tr>
<th>3.</th>
<th>Dezvoltarea sectorului social</th>
<th>3.1. Creșterea calității și securității vieții cetățenilor din județul Tulcea</th>
</tr>
</thead>
</table>
| | | • Proiecte locale integrate (infrastructură rutieră, infrastructură de utilități, componentă socială, componentă culturală);
| | | • Amenajare centre civice și spații publice;
| | | • Construirea/reabilitarea/modernizarea locuințelor, infrastructurilor social-culturale și pentru petrecerea timpului liber;
| | | • Realizarea bazelor sportive înzând cont de tradiția și profilul activităților sportive (realizarea unei piste ecologice pentru canotaj și inot);
| | | • Dezvoltarea și dotarea baxelor ISU pentru intervenții rapide și eficiente în toate zonele periferice ale județului;
| | | • Impaduriri, perdele de protecție și reconstrucție ecologică. |
| | | 3.2. Asigurarea accesului egal la serviciile de asistență socială |
| | | • Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale;
| | | • Sprijinirea parteneriatelor pentru dezvoltarea serviciilor de asistență pentru copii și vârstnici;
| | | • Inițierea de rețelele de întrajutorare pentru diverse grupuri dezavantajate. |
| | | 3.3. Asigurarea accesului egal la serviciile de sănătate |
| | | • Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate;
| | | • Asigurarea asistenței medicale primare în zona rurală;
| | | • Crearea de structuri care să ofere variante alternative de tratament pentru zonele izolate, de tip telemedicina, autotratamente prin recomandarea on-line a unor cadre de specialitate. |
| | | 3.4. Asigurarea accesului egal la educație |
| | | • Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare;
| | | • Programe de consiliere și orientare școlară, creșterea siguranței sistemului de învățământ;
| | | • Metode alternative de învățământ on-line pentru zonele izolate, depopulate și cu acces limitat la procesul de educație. |